



WEBINAR BATENSTRATEGIE VOOR GEZONDHEID EN VITALITEIT

9 MAART 2021



WELKOM

SPREKERS VANDAAG

- Thomas Plochg (de Federatie voor Gezondheid)
- Peter Hoekstra (De Nederlandsche Bank)
- Karen van Ruiten (Alles is Gezondheid)

M.m.v. Ruben Wenselaar (Menzis)



PROGRAMMA

14.00-15.00 UUR

Onderdelen

- Essentie Batenstrategie
- Financieel/verdienmodellen
- Reflectie met Menzis

Vragen/reacties

- Via 'stel een vraag'
- Kijkersenquête na afloop



GEZONDHEID LOONT?!

Its My Life wint 'Make the next Move'
met Fitcoin Health Community

**‘Zorgverzekeraar,
ondersteun structurele
verbeteringen zorg’**

**Nu investeren in de
publieke
gezondheidszorg
loont**

Unieke samenwerking om CZ-verzekerden met
multiproblematiek te helpen goed geslaagd

ADVIES NZA: GEZONDHEID MOET VERDIENMODEL ZORG WORDEN

**Achterhoek maakt nieuwe stap in
Kavelmodel, voor focus op
gezondheid**

Onderzoek in de huisartsenpraktijk: “Positieve
gezondheid zet de zorg op zijn kop”





GEZONDHEIDSPlicht

ACTUEEL THEMA

de Volkskrant

Gezondheidsplicht bestaat uit
meer dan ontmoediging van
ongezond gedrag alleen

**Zorgverzekeraars:
voer wettelijke
gezondheidsplicht in**

**Zorgverzekeraars willen
‘gezondheidsplicht’ voor heel de zorg**

Menzis-topman pleit voor
gezondheidsplicht in zorgwetten



CLIPJE (PETER)

ONBEPERKTE ELFSTEDENTOCHT



POLL 1

Om investeren in gezondheid te laten lonen ligt de bal vooral bij:

- Overheid
- Zorgverzekeraars
- Werkgevers en andere private spelers
- Hele keten: van aanbieders en verzekeraars tot gemeenten





WEBINAR BATENSTRATEGIE VOOR GEZONDHEID EN VITALITEIT

THOMAS PLOCHG



aan de achterkant een paleis



97%

van het budget gaat naar
ziektebestrijding



3%

gaat naar manieren om
gezondheid te
bevorderen



aan de voorkant een plaggenhut

<i>Kenmerken</i>	KOSTENSTRATEGIE Ziektelast en Zorgplicht	BATENSTRATEGIE Vitaliteit en Gezondheidsplicht
Doel	Minimaliseren schadelast, kostenbeheersing, acceptatieplicht	Maximaliseren gezonde levensjaren, vitaliseren, vitaliteitsdividend
Kernactiviteit	Inkoop en allocatie van interventies door zorgaanbieders, voldoen aan zorgplicht	Co-investering in het heal- en deal-vermogen van verzekerden, voldoen aan gezondheidsplicht
Bedrijfseconomische focus	Zorgvraag als liability: kosten op de korte termijn (lopend boekjaar)	Gezondheid als asset: opbrengsten op de lange termijn (duurzame levensloop)
Wettelijke verankering	Zorgverzekeringswet inclusief risicoverevening; Wet marktordening gezondheidszorg	Zorgverzekeringswet; Wet marktordening gezondheidszorg; Vitaliteitsfonds en/of leefstijlbudget
Solidariteit	Jong met oud, gezond met ziek 'Voor-als-het-misgaat' (verplicht vangnet) Risicodeling	Vitaal met kwetsbaar 'Opdat-het-goed-gaat' (steun in de rug) Kansendeling
Rollen	Zorgverzekeraar als zorgregisseur en penningmeester	Verzekerde navigeert en zorgaanbieders gidsen; zorgverzekeraar als katalysator
Continuïteit	Solvabiliteitseis, buffers	Vitaliteitscontract
Paradigma	Reductionistisch, mechanisch en lineair	Ecologisch, levend en circulair

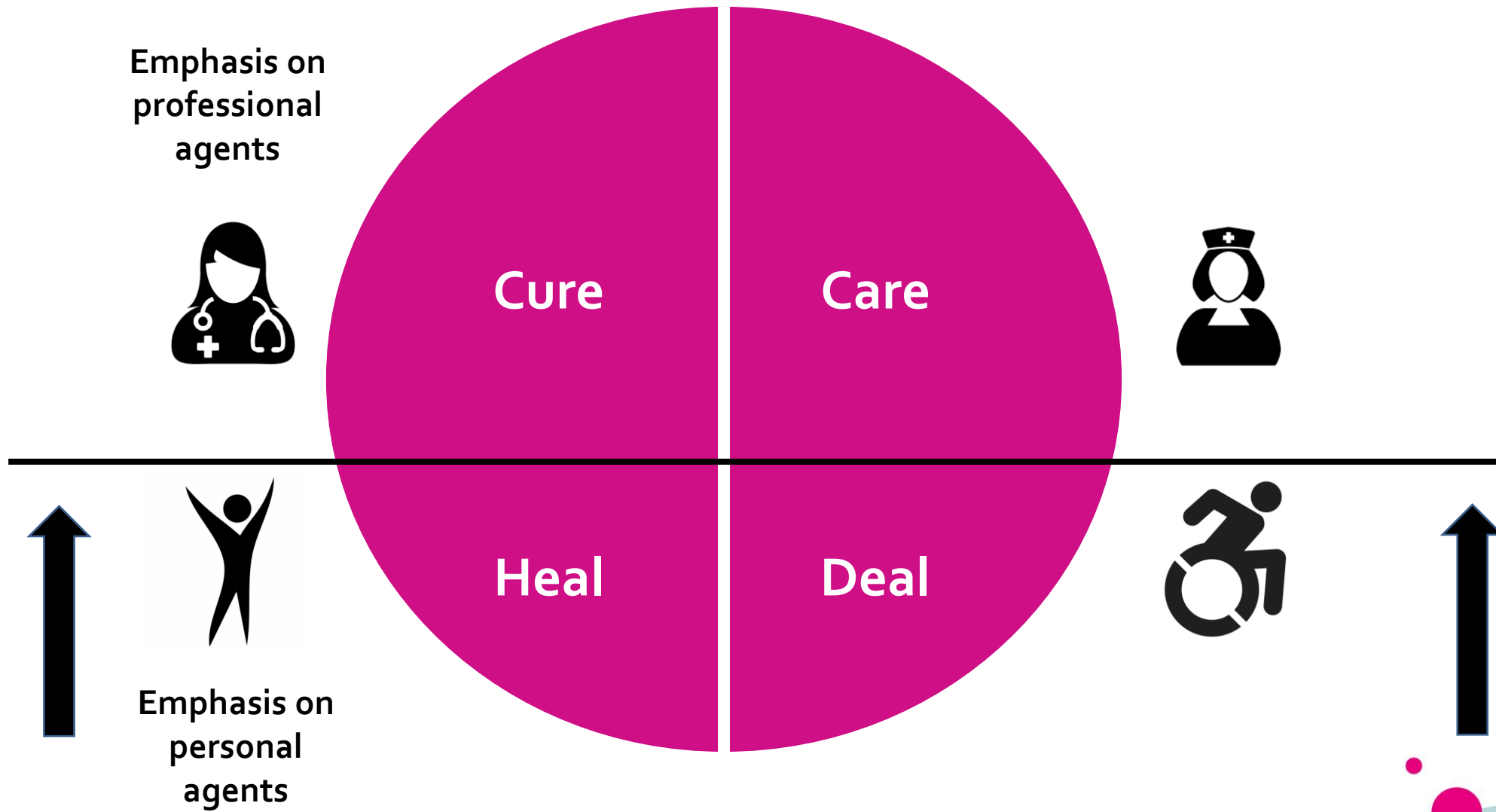
Diversificatie van het zorgverzekeringsbedrijf!?

Risicodeling
&
schadelastbeheer

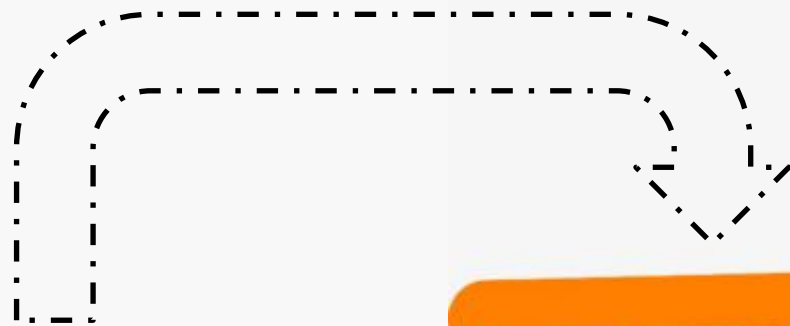
Kansendeling
&
vitaliseren

Het mes snijdt altijd aan twee kanten!

<i>Kenmerken</i>	KOSTENSTRATEGIE Ziektelast en Zorgplicht	BATENSTRATEGIE Vitaliteit en Gezondheidsplicht
Doel	Minimaliseren schadelast, kostenbeheersing, acceptatieplicht	Maximaliseren gezonde levensjaren, vitaliseren, vitaliteitsdividend
Kernactiviteit	Inkoop en allocatie van interventies door zorgaanbieders, voldoen aan zorgplicht	Co-investering in het heal- en deal-vermogen van verzekerden, voldoen aan gezondheidsplicht
Bedrijfseconomische focus	Zorgvraag als liability: kosten op de korte termijn (lopend boekjaar)	Gezondheid als asset: opbrengsten op de lange termijn (duurzame levensloop)
Wettelijke verankering	Zorgverzekeringswet inclusief risicoverevening; Wet marktordening gezondheidszorg	Zorgverzekeringswet; Wet marktordening gezondheidszorg; Vitaliteitsfonds en/of leefstijlbudget
Solidariteit	Jong met oud, gezond met ziek 'Voor-als-het-misgaat' (verplicht vangnet) Risicodeling	Vitaal met kwetsbaar 'Opdat-het-goed-gaat' (steun in de rug) Kansendeling
Rollen	Zorgverzekeraar als zorgregisseur en penningmeester	Verzekerde navigeert en zorgaanbieders gidsen; zorgverzekeraar als katalysator
Continuïteit	Solvabiliteitseis, buffers	Vitaliteitscontract
Paradigma	Reductionistisch, mechanisch en lineair	Ecologisch, levend en circulair







Deal

Heal

Cure

Care



<i>Kenmerken</i>	KOSTENSTRATEGIE Ziektelast en Zorgplicht	BATENSTRATEGIE Vitaliteit en Gezondheidsplicht
Doel	Minimaliseren schadelast, kostenbeheersing, acceptatieplicht	Maximaliseren gezonde levensjaren, vitaliseren, vitaliteitsdividend
Kernactiviteit	Inkoop en allocatie van interventies door zorgaanbieders, voldoen aan zorgplicht	Co-investering in het heal- en deal-vermogen van verzekerden, voldoen aan gezondheidsplicht
Bedrijfseconomische focus	Zorgvraag als liability: kosten op de korte termijn (lopend boekjaar)	Gezondheid als asset: opbrengsten op de lange termijn (duurzame levensloop)
Wettelijke verankering	Zorgverzekeringswet inclusief risicoverevening; Wet marktordening gezondheidszorg	Zorgverzekeringswet; Wet marktordening gezondheidszorg; Vitaliteitsfonds en/of leefstijlbudget
Solidariteit	Jong met oud, gezond met ziek 'Voor-als-het-misgaat' (verplicht vangnet) Risicodeling	Vitaal met kwetsbaar 'Opdat-het-goed-gaat' (steun in de rug) Kansendeling
Rollen	Zorgverzekeraar als zorgregisseur en penningmeester	Verzekerde navigeert en zorgaanbieders gidsen; zorgverzekeraar als katalysator
Continuïteit	Solvabiliteitseis, buffers	Vitaliteitscontract
Paradigma	Reductionistisch, mechanisch en lineair	Ecologisch, levend en circulair

POLL 2

Batenstrategie zorgverzekeraars is ontbrekende puzzelstuk voor toekomstbestendig zorgstelsel

- Eens, kosten- en batenstrategie zijn zeker complementair
- Oneens, niet twee huizen op één fundament bouwen
- Geen van beiden, hangt vooral af opstelling VWS en wetgeving
- Geen van beiden, meestal lost de markt fricties uiteindelijk zelf op





WEBINAR **BATENSTRATEGIE VOOR GEZONDHEID EN VITALITEIT**

PETER HOEKSTRA



Over financiële dilemma's en gezonde verdienmodellen



- Financiële uitdaging
- Wissels omzetten
- Verdienmodellen en vehikels voor Gezondheid en Vitaliteit

Financiële uitdaging

- ✓ Zorguitgaven 2005-2020 bijna verdubbeld. 2021-2025: groei van 85 naar 100 miljard euro
- ✓ Voorzitter Studiegroep Begrotingsruimte: de zorguitgaven verdrukken andere overheidsuitgaven - een *koekoeksjong*.
- ✓ Preventie kan macro geld kosten als piek in zorgkosten aan het eind van het leven blijft.
- ✓ Gezondheid als 'verdienmodel' naast zorg-als-schadelast?

Tabel 2.1: voorziene uitgavenontwikkeling komende kabinetsperiode

Collectieve uitgaven	2021	2025	mutatie 2022-2025 in %	mutatie 2022-2025 in %bbp
Openbaar bestuur	83,6	88,3	5,6	-0,7
Veiligheid	13,1	13,2	0,9	-0,2
Defensie	8,9	9,1	2,0	-0,1
Infrastructuur	12,2	14,9	22,3	0,1
Onderwijs	41,9	45,4	8,5	-0,2
Zorg	84,9	98,0	15,5	0,3
Sociale zekerheid	101,5	111,4	9,8	-0,4
Overdrachten aan bedrijven	31,3	15,4	-50,8	-2,1
Internationale samenwerking	15,8	14,4	-8,6	-0,3
Rente	3,7	1,9	-49,4	-0,2
Bruto collectieve uitgaven	396,7	412,0	3,9	-3,7

Wissels staan nog niet goed

Investeren in gezondheid loont niet of niet altijd zichtbaar

Een 'gezond verdienenmodel' vergt een vehikel en verschuiving budget

Leefomgeving: gezonde keus beter ondersteunen





Investeren in gezondheid zichtbaar
lonend maken

Vehikel creëren, budget
verschuiven

- Langere horizon → Meerjarenpolissen
- Op de agenda → vitaliteitscontracten
en sturen op gezonde doelen
- Rendement op vitaliseren verzekeren
→ breinbrekers: risicoverevening,
boekhoudkundig etc.

RENDEMENTSMOESTMENEN

Vehikels nodig

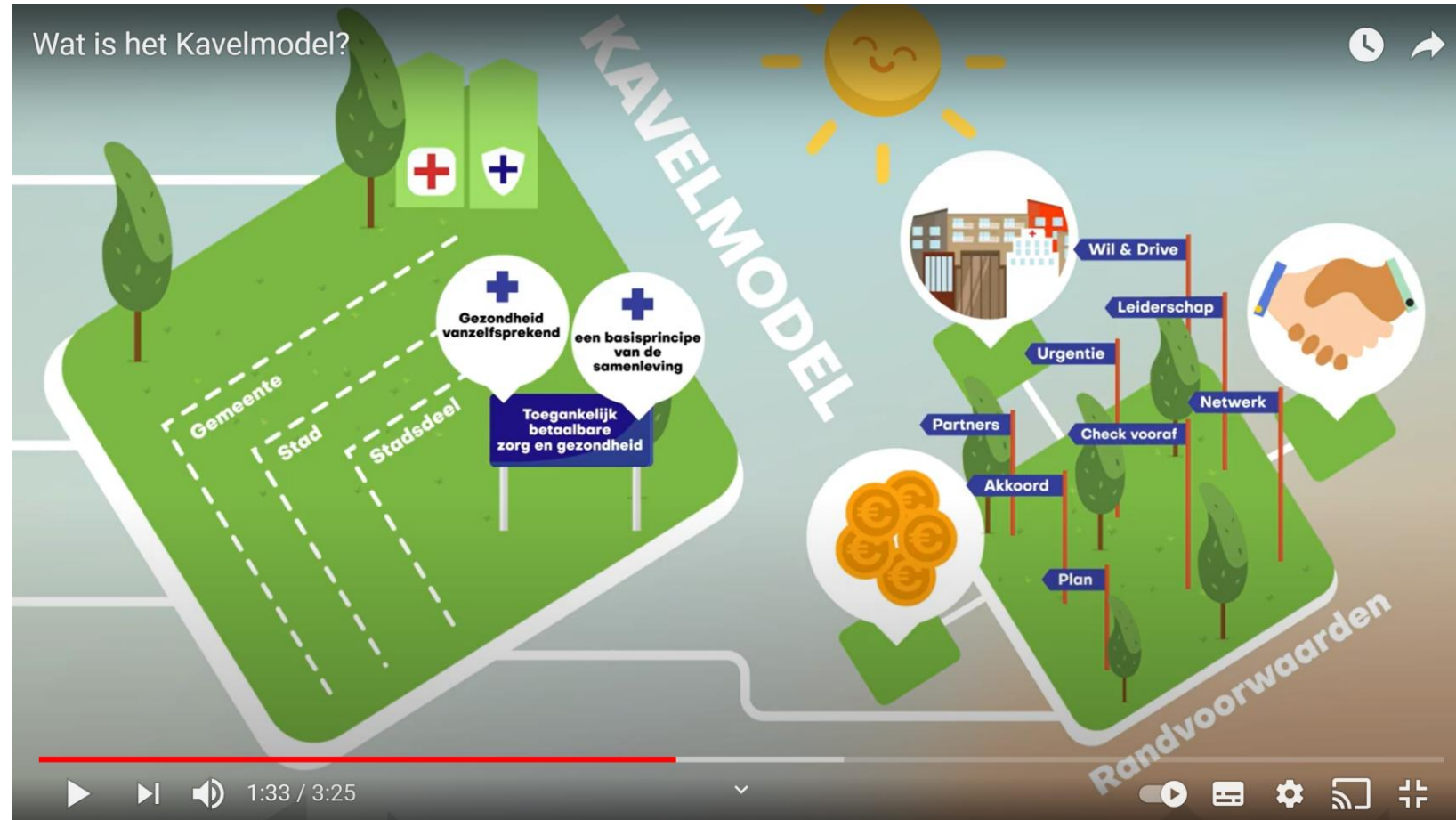
Een greep uit de opties:

(Regionaal) Vitaliteitsfonds	Leefstijlrekeningen of -vouchers	Kavelmodel
+ Revolverend fonds + Regionale partnerships + Vitaliteitscontracten	+ Individuele vraag centraal + Technologie/apps + Gesloten systeem	+ Regionale behoefte en -fonds + Afgebakend gebied + Anders organiseren
		

Advies: toets alle modellen op hun bijdrage aan de batenstrategie

CLIPJE

KAVELMODEL



POLL 3

Zorgverzekeraar moet wettelijke verantwoordelijkheid krijgen in werken aan preventie en bevorderen volksgezondheid

- Eens, zorgverzekeraar moet nu gezondheidsplicht krijgen
- Oneens, op gezondheid is geen individuele verzekeraar af te rekenen
- Oneens, daarvoor is vernieuwende publiek-private samenwerking nodig
- Geen van beiden, hangt onder andere af van individu en regio





WEBINAR BATENSTRATEGIE VOOR GEZONDHEID EN VITALITEIT

RUBEN WENSELAAR



BEDANKT VOOR HET KIJKEN

- ✓ Kijkersenquête: heel graag
- ✓ Mail met landingspagina
- ✓ info@allesisgezondheid.nl

